

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

TUGAS AKHIR**MANAJEMEN TRANSPORTASI TANDAN BUAH SEGAR PADA
PT. SARI LEMBAH SUBUR KECAMATAN PANGKALAN
LESUNG KABUPATEN PELALAWAN**

Disusun untuk diajukan sebagai salah satu syarat menyelesaikan tugas
Akademik dan memperoleh gelar Ahli Madya (A.md)

**UIN SUSKA RIAU****OLEH****NUR ROMADANI SIREGAR**
01770223344

**JURUSAN D-III MANAJEMEN PERUSAHAAN
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM
RIAU
2020**



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Nama
NIM
Fakultas
Jurusan
Judul

LEMBAR PERSETUJUAN

TUGAS AKHIR

: NUR ROMADANI SIREGAR
: 01770223344
: Ekonomi dan Ilmu Sosial
: D3 Manajemen Perusahaan
: MANAJEMEN TRANSPORTASI TANDAN BUAH SEGAR PADA PT. SARI
LEMBAH SUBUR KECAMATAN PANGKALAN LESUNG KABUPATEN
PELALAWAN

Setelah kami teliti memberikan bimbingan sebagaimana mestinya, maka kami berpendapat bahwa laporan ini sudah dapat :

DISETUJUI OLEH :

PEMBIMBING

Muhammad Rachmadi, SE, MM
NIK. 130 717 111

MENGETAHUI

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial

Dr. Drs. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM
NIP. 19620512 198903 1 003

Ketua Jurusan
D3 Manajemen Perusahaan

Oomariah Lahamid, SE, M.Si
NIP. 19750704 200710 2 001

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAR PENGESAHAN

TUGAS AKHIR

NAMA : NUR ROMADANI SIREGAR

NIM : 01770223344

JURUSAN : D-3 MANAJEMEN PERUSAHAAN

JUDUL : MANAJEMEN TRANSPORTASI TANDAN BUAH
SEGAR PADA PT. SARI LEMBAH SUBUR
KECAMATAN PANGKALAN LESUNG
KABUPATEN PELALAWAN

PANITIA PENGUJI

KETUA


FAKHRURROZI. SE. MM
NIP.196707252000031002

MENGETAHUI

PENGUJI I


RIKI HANRI MALAU. SE. MM
NIP.197101242007011020

PENGUJI II


MERI SANDORA. SE. MM
NIP.197905052007102001

UIN SUSKA RIAU



KATA PENGANTAR



Alhamdulillahirabbil'alamin, puji syukur kehadiran Engkau ya Allah atas segala karunia yang senantiasa kami rasakan, salah satu karunia yang Engkau berikan adalah terselesaikannya Tugas Akhir ini. Keberhasilan menyelesaikan Tugas Akhir ini tidak lepas dari kasih sayang-Mu ya Rabbi yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Shalawat beriring salam selalu tercurah kepada suri tauladan umat manusia Rasulullah Muhammad SAW, Beliau lah yang telah membuktikan sebagai manusia yang mulia, mulia disisi Allah dan mulia disisi makhluk Allah. Rasulullah adalah contoh pribadi yang sangat mulia.

Syukur Alhamdulillah, penulis mampu menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan judul : **“Manajemen transportasi Tandan Buah Segar Pada PT. Sari lembah subur kecamatan pangkalan lesung kabupaten pelalawan.”**

Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk mencapai gelar sarjana muda pada Jurusan diploma D III Manajemen Perusahaan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim . Selain itu penulis juga dapat mencoba menerapkan dan membandingkan pengetahuan dan keterampilan yang diperoleh dibangku kuliah dengan kenyataan yang ada di lingkungan kerja.

Penulis merasa bahwa dalam menyusun laporan ini masih menemui beberapa kesulitan dan hambatan, disamping itu juga menyadari bahwa penulisan tugas akhir ini masih jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan- kekurangan lainnya, maka dari itu penulis mengharapkan saran



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

dan kritik yang membangun dari semua pihak. Menyadari penyusunan laporan ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, maka pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kepada kedua orang tua tercinta, Ayahanda Pandan siregar, Ibunda Masrona Harahap yang telah berjuang membesarkan penulis tanpa lelah dengan segala kasih sayang, cinta, nasehat dan pengorbanan yang tak mungkin penulis sanggup balas. Serta seluruh keluarga besar siregar yang selalu mendoakan khususnya kakak, abang dan adek kandung Saya Suaibatun Aslamiyah, Shori Bintang, Mukdan Wardana Sos Saputra, Wardi Harjo Wardoyo, Soswari Saputra, Tuara Gading Saputra, Mastiana, Mastoani, Kase Hotman Baksan, Aminah yang telah memberikan motivasi dan masukan
2. Bapak Prof. Dr. H. Ahmad Mujahidin, S.Ag., M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim beserta pembantu rektor I, II, III, yang telah memberikan waktu kepada peneliti untuk menuntut ilmu di perguruan Tinggi ini.
3. Bapak Dr. Drs. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Syarif Kasim beserta pembantu Dekan I, II, III, yang telah memberikan rekomendasi peneliti untuk dapat melakukan penelitian ini.
4. Ibu Dr. Lenny Novianti, M.S., SE, M.Si., AK selaku wakil dekan 1 fakultas ekonomi dan ilmuh soci



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

5. Ibu Qomariah Lahamid, SE., M.Si selaku ketua jurusan DIII Manajemen Perusahaan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim
 6. Ibu Abdiana Ilosa, S.AP., MPA selaku sekretaris jurusan DIII Manajemen Perusahaan Universitas Islam Negeri Syarif Kasim .
 7. Bapak Muhammad rachmadi, SE, MM selaku Dosen pembimbing yang selalu memberikan nasehat, motivasi, serta membantu dalam perbaikan kesalahan-kesalahan dalam penulisan tugas akhir ini
 8. Bapak dan Ibu Dosen serta Pegawai Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim .
 9. Untuk Pimpinan dan seluruh Karyawan PT. Sari lembah subur atas segala bantuan dan kerjasama yang telah diberikan selama dalam penyelesaian tugas akhir ini
 10. Untuk teman-teman lokal "B" D3 Manajemen perusahaan terima kasih atas dukungan, motivasi, dan bantuan atas doanya
- Dan kepada semua pihak yang telah membantu penulis, penulis mengucapkan terimakasih banyak. Akan tetapi penulis menyadari laporan ini masih banyak kelemahan dan kekurangan untuk itu kritik dan saran sangat penulis harapkan. Semoga karya tulis ini menjadi bermanfaat bagi kita semua khususnya bagi penulis sendiri.

Pekanbaru , 13 Juli 2020
Penulis

NUR ROMADANI
NIM: 01770223344

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Tujuan Penulisan	4
1.4. Manfaat Penulisan	4
1.5. Metode Penelitian.	5
1.6. Sistematika Penulisan.....	6
BAB II GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	
2.1. Sejarah singkat PT. Sari lembah subur	7
2.2. Visi dan Misi PT.sari lembah subur	9
2.3. Sapta Budaya Perusahaan PT.Sari Lembah Subur	9
2.4. Stuktur Organisasi PT. Sari Lembah Subur	9
BAB III TINJAUAN TEORI DAN PRAKTEK	
3.1.TinjauanTeori	12
3.1.1. Pengertian Transportasi	12
3.1.2. Peranan Transportasi Terhadap Pengangkutan	14
3.1.3. Fungsi Pengangkutan	17
3.1.4. Fasilitas Pengangkutan	19
3.1.5. Kerangka/Pola Sistem Transporta	20
3.1.6. Unsur-unsur Transportasi	21
3.1.7. Manfaat Transportasi Terhadap Pengangkutan	22
3.1.8. Susunan Pengelolaan Buah Sawit.....	23

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3.2.Tinjauan Praktek.....	26
3.2.1. Proses Pemanenan Tandan Buah Segar.....	27
3.2.2. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kelancaran Transport Tandan Buah Segar (Tandan Buah Segar)	28
3.2.3. Organisasi Pengoperasian Alat-alat Transportasi	32
3.2.4. Jenis Transportasi Pengangkut TANDAN BUAH SEGAR Pada PT. Sari Lembah Subur Kecamatan Pangkalan Lesung Kabupaten Pelalawan	33
3.2.5. Elemen-elemen Transportasi	36
3.2.6. Pemeliharaan Transportasi PT. Sari Lembah Subur.	37
3.2.7. Kendala – Kendala yang Dihadapi dalam Pengangkutan TBS	38
BAB IV PENUTUP	
4.1.Kesimpulan	40
4.2.Saran	40

DAFTAR PUSTAKA LAMPIRAN

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Alat transportasi yang digunakan untuk mengangkut Tandan Buah Segar	2
Tabel 2.1	Jumlah karyawan PT Sari Lembah Subur	8
Tabel 3.1	Pengaruh faktor eksternal.....	18
Tabel 3.2	Sistem Transportasi	18
Tabel 3.3.	PT Sari Lembah Subur memiliki 3 jenis perkebunan	27
Tabel 3.4	Jenis alat kendaraan transportasi	33

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Struktur Organisasi PT. SLS.....	11
Gambar 2.2	Kegiatan Pengangkutan/Transportasi	19





BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Transportasi berasal dari kata latin tranporte, dimana tran berarti seberang atau sebelah dan portare berarti mengangkut atau membawa. Jadi transportasi berarti mengangkut atau membawa (sesuatu) kesebelah lain atau dari satu tempat ketempat lainnya. (kamaluddin,1987 dalam romli,2008:5).

Sejak dahulu transportasi telah digunakan dalam kehidupan masyarakat hanya saja alat angkut yang dimaksud bukan seperti sekarang ini. Sebelum tahun 1800 alat pengangkutan yang digunakan adalah tenaga manusia, hewan dan sumber tenaga dari alam. Pengangkutan barang - barang dalam jumlah kecil serta waktu yang ditempuh lama sekali. Pada tahun 1800-1860 transportasi telah mulai berkembang dengan dimanfaatkannya sumber tenaga mekanis seperti kapal uap, kereta api, yang banyak digunakan dalam dunia perdagangan. Pada tahun 1920 transportasi telah mencapai tingkat perkembangan pada puncaknya dengan sistem transportasi multi modal dan sampai sekarang alat transportasi terhadap pengangkutan semakin berkembang dengan pesat sesuai dengan kemajuan zaman.

Transportasi sebagai dasar untuk membangun ekonomi dan perkembangan masyarakat serta pertumbuhan industrilisasi dengan adanya transportasi menyebabkan spesialisasi atau pembagian pekerjaan menurut keahlian sesuai dengan bidang pengangkutan dalam sektor transportasi masa kini. Transportasi merupakan sarana dalam menjalankan pengangkutan barang,

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pemindahan manusia (*imigrasi*), serta jasa angkut yang sepenuhnya memberikan pelayanan dalam urusan mengantar.

Peranan transportasi disuatu perusahaan sangat penting, tanpa adanya transportasi suatu perusahaan tidak akan berjalan dengan normal. Sebagai contoh perusahaan kelapa sawit yang berdiri di bidang pembibitan dan penanaman peranan transportasi dalam pengangkutan perlu adanya mobilitas yang memadai, yang bertujuan untuk melakukan pemindahan bibit kelapa sawit, pemindahan material seperti pupuk, serta alat-alat yang digunakan untuk bekerja karyawan lainnya.

Dalam proses transportasi pengangkutan menjadi sumber yang menguntungkan. Situasi yang dijalankan lebih cepat dan mudah serta konsumen dalam beberapa tindakan pengangkutan. pada perusahaan juga transportasi digunakan untuk mengangkut orang kerja ketempat tujuan guna mempercepat waktu dan cepat dalam memperoleh hasil, yang maksimal dalam bekerja. PT. Sari Lembah Subur kecamatan pangkalan lesung kabupaten pelalawan merupakan salah satu perusahaan kelapa sawit yang bergerak dalam bidang pengolahan buah kelapa sawit, yang memerlukan alat transportasi untuk pengangkutan Tandan Buah Segar .dan crude palm oil (CPO).

Tabel 1.1 Alat Transportasi yang digunakan untuk Mengangkut Tandan

No	Jenis kendaraan	Jumlah	Keterangan
1	New Holland	2 unit	Kondisi baik
2	Landini	13 unit	Kondisi baik
3	Massey ferguson	4 unit	Kondisi baik
4	Arm roll	4 unit	Kondisi baik
5	Dump truck	2 unit	Kondisi baik

Sumber: PT. Sari Lembah Subur

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dari tabel di atas, dapat dilihat bahwa kebutuhan pengangkutan Tandan Buah Segar kelapa sawit yang merupakan kebutuhan pokok transportasi PT. Sari Lembah Subur sangat dibutuhkan demi kelancaran pengangkutan dari perkebunan kelapa sawit menuju pabrik pengolahan Tandan Buah Segar. Kendaraan harus selalu dalam keadaan baik, jika kendaraan rusak harus segera di servis demi kelancaran pengangkutan buah. Alat transportasi yang digunakan untuk mengangkut Tandan Buah Segar seperti *new Holland, lamdini, massey ferguson, arm roll, dump truck*, pada PT. Sari Lembah Subur kecamatan pangkalan lesung kabupaten pelalawan dalam kondisi baik untuk digunakan dalam pengangkutan Tandan Buah Segar yang sesuai dengan rencana produksi Tandan Buah Segar juga sangat diperlukan. Hal ini terbukti bahwa tanpa adanya perencanaan kendaraan yang tidak baik telah mengakibatkan kualitas CPO menjadi rendah dan berdampak kerugian perusahaan, dan pada akhirnya mempengaruhi daya saing produk dipasar global. tugas akhir dengan judul: **Manajemen Transportasi Tandan Buah Segar Pada PT.Sari Lembah Subur Kecamatan Pangkalan Lesung Kabupaten Pelalawan.**

1.2. Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian di atas dapat dirumuskan permasalahan, adalah

1. Bagaimana penggunaan manajemen transportasi Tandan Buah Segar di PT. Sari Lembah Subur Kecamatan Pangkalan Lesung Kabupaten Pelalawan?

1.3.

Tujuan Penulisan

Adapun tujuan yang ingin dicapai adalah:

1. Untuk mengetahui bagaimana penggunaan manajemen transportasi Tandan Buah Segar di PT. Sari Lembah Subur Kecamatan Pangkalan Lesung Kabupaten Pelalawan?

1.4.

Manfaat penulisan

1. Bagi penulis

Sebagai sarana pengembangan wawasan untuk menambah pengalaman penulis dalam merealisasikan antara teori yang didapatkan dibangku kuliah dengan praktek kerja lapangan.

2. Bagi perusahaan

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi yang berguna bagi perusahaan terutama dalam manajemen transportasi Tandan Buah Segar pada PT.Sari Lembah Subur Kecamatan Pangkalan Lesung Kabupaten Pelalawan, agar perusahaan itu sendiri lebih baik lagi.

3. Bagi pembaca

Penelitian ini dapat memberikan wawasan dan pengetahuan, disamping ini juga dapat sebagai bahan bacaan dan rujukan bagi pembaca tentang manajemen transportasi Tandan Buah Segar pada PT. Sari lembah subur kecamatan pangkalan lesung kabupaten pelalawan.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1.5.

Metode Penelitian

1. Lokasi dan Waktu Penelitian

Lokasi Penelitian dilakukan di PT. Sari lembah subur Kecamatan pangkalan lesung kabupaten pelalawan. Waktu dalam penulisan penelitian ini dilakukan mulai dari bulan februari sampai tugas akhir selesai.

2. Jenis dan Sumber Data

a. Data Primer

Yaitu data yang diperoleh langsung oleh penulis dari lokasi penelitian yang dilakukan dengan wawancara.

b. Data Sekunder

Yaitu data yang diperoleh dari lokasi penelitian, seperti sejarah singkat perusahaan, struktur organisasi dan lain-lain.

3. Teknik Pengumpulan Data

Teknik yang digunakan dalam pengumpulan data dalam penelitian ini adalah:

a. Wawancara adalah suatu pengumpulan data yang digunakan untuk memperoleh informasi langsung dengan bagian sumber daya manusia yang akan memberikan data yang diperlukan

b. Observasi adalah melakukan pengamatan secara langsung ke objek penelitian untuk melihat dari dekat kegiatan yang dilakukan terhadap objek yang ingin penulis teliti.

c. Analisis Data

Untuk menganalisis maka digunakan analisis deskriptif yang merupakan penelitian paling sederhana dibandingkan dengan penelitian

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

yang lain, karena dalam penelitian ini peneliti tidak melakukan apa-apa terhadap objek atau wilayah yang diteliti. Istilah dalam penelitian, peneliti ini tidak mengubah, menambah, atau mengadakan manipulasi terhadap objek atau wilayah penelitian, kemudian memaparkan apa yang terjadi dalam bentuk laporan penelitian secara lugas, seperti apa adanya.

1.6. Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan dalam Tugas Akhir dibagi menjadi 4 Bab, dimana masing-masing Bab dibagi menjadi sub Bab dengan uraian sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Pada Bab ini akan diuraikan tentang latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, serta sistematika penulisan.

BAB II GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

Pada bab ini, penulis akan menguraikan secara singkat perusahaan, struktur organisasi, dan aktivitas perusahaan.

BAB III TINJAUAN TEORI DAN PRAKTEK

Pada Bab ini diuraikan beberapa teori yang berhubungan dengan kendala-kendala manajemen transportasi Tandan Buah Segar, sehingga dapat mengemukakan satu hipotesis dan variabel penelitian.

BAB IV PENUTUP

Bab ini merupakan penutup, dimana penulis mengambil beberapa kesimpulan dari analisis dan saran-saran sehubungan dengan hasil penelitian.

BAB II

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

2.1. Sejarah Singkat PT Sari Lembah Subur

PT Sari lembah subur adalah sebuah perusahaan yang bergerak dibidang perkebunan dan pengolahan kelapa sawit, dengan komoditi utamanya adalah Tanaman Kelapa Sawit (*Elais Queineensis Jack*). Dalam pendirian PT ini sebelumnya, pihak perusahaan melakukan perjanjian dengan pihak masyarakat seperti tokoh adat, alim ulama serta para cendikiawan dalam lingkungan masyarakat genduang. PT Sari Lembah Subur menyetujui hal tersebut, karena disamping membuka areal perkebunan kelapa sawit untuk perusahaan, juga membuka areal perkebunan kelapa sawit bagi masyarakat setempat yang memiliki lahan yang bekerja sama dengan pihak perusahaan.

Dalam melakukan aktivitasnya perusahaan ini mempunyai areal kebun yang sangat luas sekitar 450 Ha berdirinya pada tahun 1987 dan dimulai beroperasi pada tahun 1992. Dulu terletak di Kecamatan Pangkalan Lesung dan Kecamatan Kuala Kampar Kabupaten Kampar Propinsi . Namun sekarang setelah Otonomi Daerah terjadi pemekaran Kabupaten yang sekarang PT Sari Lembah Subur berada di Kecamatan Pangkalan Lesung Kabupaten Pelalawan. Disamping itu, PT Sari Lembah Subur juga mempunyai moto perusahaan yaitu “Bekerja Berarti Melakukan Penyempurnaan dan Tidak Ada Hari Tanpa Penyempurnaan”, maka sasaran perusahaan diharapkan pada seluruh staf dan mengembangkan inisiatif yang memiliki, sehingga nantinya akan menjadi tenaga profesional dibidang masing-masing.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta dilindungi UIN Suska Riau

Perkebunan kelapa sawit PT. Sari Lembah Subur terdiri dari 3 kebun yaitu kebun PT. Sari Lembah Subur 1 pola PIR-Trans, kebun PT. Sari Lembah Subur 2, pola PBSN (Perkebunan Besar Swasta Nasional) dan PT. Sari Lembah Subur 3, pola KKPA. Perkebunan PT. Sari Lembah Subur 1 seluas 10.000 Ha yang terdiri dari Plasma 8.000 Ha dan inti 2.000 Ha serta KKPA seluas 3.050 Ha. Perkebunan PT. Sari Lembah Subur 2 adalah perkebunan pola PBSN murni seluas 15.000 Ha. Dengan Luasan areal tersebut diharapkan Perusahaan dapat mencapai target Produksi.

Pada umumnya Pengelolaan Perkebunan selalu melibatkan tenaga kerja yang cukup banyak. PT. Sari Lembah Subur melibatkan karyawan sebanyak + 1.089 orang meliputi Departemen Tanaman, Pabrik, Teknik, Umum & Administrasi dengan susunan sebagai berikut:

Tabel 2.1 Jumlah Karyawan PT. Sari Lembah Subur

No	PT	Jumlah Karyawan			Total
		Staff			
1	SLS 1	32	341	91	464
2	SLS 2	13	480	78	571
3	SLS3	5	21	28	54
Total		50	842	197	1.089

(Sumber: PT. Sari Lembah Subur)

Keterangan Tabel diatas: Staff terdiri dari: Administratur, KTU (Kepala Tata Usaha), Ka. Kebun, Ka. Pabrik, Ka. Teknik, CDO (Community Development Officer)/Public Relations, Kapro (Kepala Proyek) KKPA, Asisten Tanaman & Asisten Administrasi. SKU/BLK: Non Staff (Mandor I/Krani I) & Karyawan yang sudah diangkat menjadi karyawan tetap Harian maupun Bulanan Lokal. BHL: Buruh Harian Lepas atau Karyawan yang belum diangkat

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

sebagai karyawan Tetap atau masih dalam Training, Karyawan Kontrak & Karyawan Borongan.

2.2. Visi dan Misi PT. Sari Lembah Subur

Misi : Berusaha menjadi panutan (suri tauladan) bagi perusahaan lain dan bisa memberikan kontribusi terhadap perkembangan dan kemakmuran bangsa dan negara.

Visi : Berusaha menjadi perusahaan agribisnis (perkebunan) yang paling produktif dan inovatif di dunia.

2.3. Sapta Budaya Perusahaan PT. Sari Lembah Subur

Sapta Budaya Perusahaan PT. Sari Lembah Subur antara lain sebagai berikut:

1. Budaya jujur dan bertanggung jawab
2. Budaya triple „S“
3. Budaya fanatik
4. Budaya peduli
5. Budaya control
6. Budaya pembinaan dan inovasi
7. Budaya korsa

2.4. Struktur Organisasi

Sebagaimana kita ketahui perusahaan dalam menjalankan kegiatannya harus digariskan dalam suatu tugas dan wewenang. Untuk mengembangkan tugas dan wewenang serta untuk mengefektifkan kegiatan operasional diperlukan

struktur organisasi. Struktur organisasi itu dapat disesuaikan dengan manajemen perusahaan.

Perencanaan struktur organisasi sangat penting bagi perusahaan, karena struktur organisasi dapat menjelaskan batas-batas, tugas serta wewenang dan tanggung jawab seseorang anggota dari suatu organisasi, sehingga hal ini dapat menghilangkan hambatan-hambatan dalam melaksanakan pekerjaan disebabkan oleh kebingungan dan ketidakpastian tentang pemberian tugas untuk mengadakan jaringan komunikasi keputusan yang akan mendukung sasaran pencapaian tujuan.

Struktur organisasi ini seharusnya mempermudah untuk dikondisikan dan juga sesuai dengan perubahan-perubahan yang terjadi tanpa mengurangi kelancaran aktivitas perusahaan yang sedang berlangsung. Perubahan-perubahan yang mungkin dihadapi oleh perusahaan, misalnya perluasan daerah aktivitas, peralatan baru, tuntutan lingkungan masyarakat, perubahan ekonomi atau perubahan teknologi Untuk memperoleh kelengkapan professional yang memadai, baik dalam jumlah maupun kualifikasi yang diperlukan adanya rencana pengadaan tenaga kerja yang berkualitas. Berikut ini dapat kita lihat dalam bentuk struktur organisasi pada PT Sari Lembah Subur:

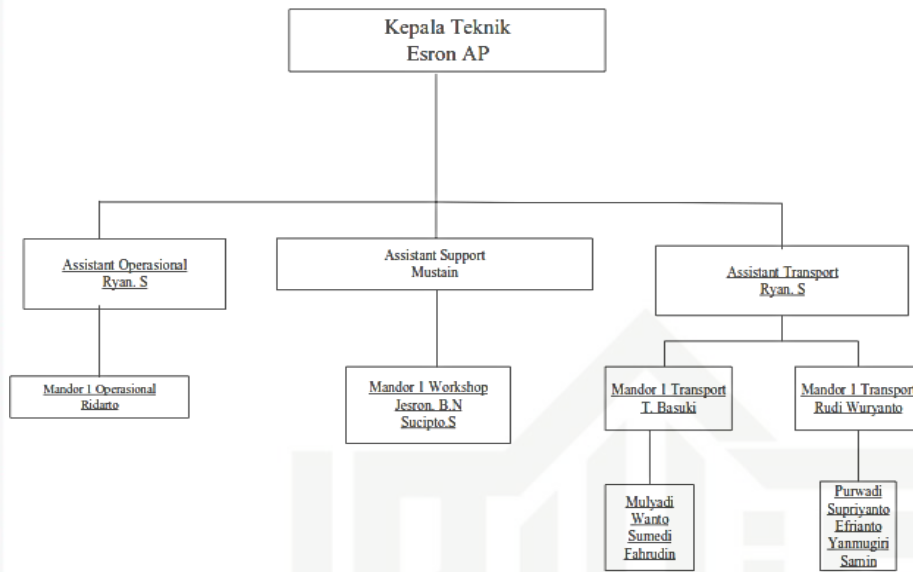
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Gambar 2.1 Struktur organisasi PT.SLS

1. Kepala Teknik bertanggung jawab membina, membimbing dan memotivasi bawahannya serta memberikan pengetahuan dalam bidang kultur ketnik
2. Asisten operasional bertanggung jawab atas penerimaan Tandan Buah Segar (Tandan Buah Segar)
3. Asisten support bertanggung jawab sebagai memastikan tersedianya kendaraan dan lancarnya transportasi lokal dan lapangan
4. Asisten transportasi bertanggung jawab mengawasi kelancaran angkutan produksi
5. Mandor 1 operasional bertanggung jawab dan mengkordinisi pekerjaan mandor-mandor yang berada dibawahnya
6. Mandor wksorhop bertanggung jawab terhadap kondidi infrastruktur, ketersediaan alat, dan kelancaran angkutan
7. Mandor 1 transportasi tugasnya bertanggung jawab dan mengkordinisi pekerjaan mandor-mandor yang berada dibawahnya

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB IV

PENUTUP

4.1. Kesimpulan

Dari uraian pada Bab III dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Pada PT. Sari Lembah Subur yang berada di kecamatan pangkalan lesung Kabupaten Pelalawan. Merupakan salah satu perusahaan kelapa sawit, yang bergerak dibidang pengolahan buah kelapa sawit, yang memerlukan alat transportasi untuk pengangkutan Tandan Buah Segar (Tandan Buah Segar) dan curd palm oil (CPO)
2. Pada PT. Sari Lembah Subur juga memiliki beberapa jenis alat transportasi sebagai penunjang kelancaran produksi pengangkutan dan pengolahan Tandan Buah Segar (Tandan Buah Segar) diantaranya adalah jenis kendaraan pengangkutan (new Holland, landini, massey ferguson, arm roll, dump truck) .

4.2. Saran

Dari kesimpulan diatas, penulis memberikan saran sebagai berikut:

1. Sebaiknya pada PT. Sari Lembah Subur terus memperhatikan kondisi alat- alat transportasi demi kelancaran aktivitas produksi
2. Untuk mempercepat sampai nya tandan buah segar ke pabrik. Perusahaan juga harus memperhatikan inprastruktur jalan agar buah sawit tidak membusuk untuk di olah di pabrik kelapa sawit, Disamping itu juga alat transportasi tidak cepat rusak.



DAFTAR PUSTAKA

- Feriyanto, Hendri dan Endang shyta. 2015. *Pengantar manajemen* (3 IN 1). Yogyakarta : mediatera
- H.B. Siswanto, *Pengantar Manajemen*, Bumi Aksara, Jakarta, 2006
- Hadi, Mustafa, 2004, *Teknik Berkebun Kelapa Sawit*, Adi Cita. Jakarta.
- Herjanto , Eddy, *Manajemen Operasional*, grasindo, Jakarta 2007
- Jawad, Abdul, Ahmad, Muhammad, Syamil, *Manajemen Waktu*, Cipta media Bandung 2006
- Manulang, Muhammad, pengantar ekonomi perusahaan, liberty, Yogyakarta, 2004
- Nasution, Nur, Muhammad, *Manajemen Transportasi*, Ghalia Indonesia, Jakarta, 2004
- Philip Kotler. A. B. Susanto, *Manajemen Pemasaran Diindonesia*, Jakarta, 2000
- Reksoprayitno, Soediyono, *pengantar Ekonomi Makro*, Yogyakarta, 2000
- Ridhotullah, subeki dan Mohammad Jauhar. 2015. *Pengantar Manajemen*. Jakarta : prestasi pustakaraya.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LAMPIRAN

Lampiran 1

DAFTAR PERTANYAAN WAWANCARA

1. Peneliti : Apa faktor-faktor yang mempengaruhi kelancaran transportasi TANDAN BUAH SEGAR (Tandan Buah Segar) di PT. Sari Lembah Subur? Informasi
2. Peneliti : Bagaimana kondisi atau perawatan jalan transportasi TANDAN BUAH SEGAR di PT. Sari Lembah Subur) Informansi :
 - a. Sedapat mungkin harus diusahakan lurus dan jarak antara pasar buah maksimum ± 300 m (33 pokok)
 - b. Jalan-jalan buntu (tidak tembus) diminimalkan dan sebaiknya tidak ada.
 - c. Di areal berbukit diusahakan jalan dibangun di kaki bukit bukan diatas bukit.
3. Peneliti : Apakah jenis dan tipe alat transportasi yang akan digunakan di suatu perkebunan didasari oleh faktor jarak / afdelling di PT. Sari Lembah Subur? Informasi : Pemilihan jenis atau tipe alat transport yang akan dipakai di suatu perkebunan didasari oleh faktor jarak afdeling/blok dengan pabrik, seperti : Jarak, Afd/blok-Pabrik (km)
 - a. Langsung ke pabrik
 - b. Tidak langsung (stop over di loading ramp Afdeling)Jenis/Tipe Kendaraan Kapasitas (ton/hari) 24 Langsung Truck biasa (kapasitas 6– 10 ton) Tergantung jarak ke pabrik

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Peneliti : Bagaimana kondisi atau perawatan alat-alat transportasi ?

Informasi : kondisi Perawatan alat-alat transportasi di perusahaan perkebunan masih termasuk titik lemah. Banyak faktor penyebabnya, tetapi salah satu penyebab utama ialah kurangnya pengetahuan teknik dari para staf terutama asisten lapangan. Aspek-aspek yang kurang mendapat perhatian ialah :

- a) Lemahnya pengetahuan teknis karyawan di bengkel
- b) Kurang disiplin jadwal doorsmer
- c) Muatan kendaraan (tonase) yang berlebihan
- d) Pengetahuan teknis para supir yang minim
- e) Kondisi pasar yang tidak memadai
- f) Transport FFB yang sampai larut malam
- g) Sistem premi transport yang kurang menarik Dan lain-lain

5. Peneliti : Bagaimana efisiensi pengoperasian alat-alat transportasi pada perusahaan PT. Sari lembah subur ?

Informasi : Efisiensi pengoperasian alat-alat transport akan didapat maksimal apabila:

- a) Setiap hari Kepala Afdeling merencanakan tonase produksi dan angkutan lain-lain untuk besok setiap sore hari. Awas realisasi produksi tidak boleh terlampaui jauh menyimpang dari taksasi, maksimal 2 (dua) %. Hal ini penting dalam rangka penentuan jumlah kendaraan oleh mandor transport atau Kepala Transportasi.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- b) Angkutan pupuk dan angkutan lain-lain sudah harus selesai paling lambat jam 08.30 sehingga diatas jam 08.30 kendaraan dikonsentrasikan untuk angkat buah.
 - c) Supir dan kenek harus bawa bekal (bontot). Tidak dibenarkan pulang untuk makan dan minum.
 - d) Jadwal doorsmer haus benar-benar dilaksanakan. Untuk hal ini harus tetap tersedia 1-2 unit kendaraan untuk menggantikan kendaraan yang sedang menjalani doorsmer atau direparasi tersebut. Sebelumnya supir harus mencatat, melaporkan bagian-bagian yang perlu diperbaiki
 - e) Jangan dibiarkan mentolerir adanya buah restan (tinggal) di lapangan TPH).
 - f) Kapasitas setiap kendaraan harus semaksimal mungkin. Oleh karena itu apabila Tandan Buah Segar dari satu afdeling sudah habis diangkut maka kendaraan harus pindah ke afdeling lain yang terkendala transportasinya
 - g) Jangan ada pergerakan kendaraan yang tidak efisien.
 - h) Pengisian BBM setiap hari harus sudah selesai jam 06.00 atau sore hari pada hari sebelumnya.
6. Peneliti : Jenis kendaraan apa saja yang digunakan dalam pengangkut Tandan Buah Segar (Tandan Buah Segar) di PT. Sari Lembah Subur?
Informansi : Jenis alat yang digunakan perusahaan adalah dump truck , arm roll, landini, massey ferguson, new Holland
7. Bagaimana Pemeliharaan (mainanaces) Transportasi pada PT. Sari lembah Subur ?

LAMPIRAN 2

Foto Wawancara dengan Bagian Teknik Transportasi



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Foto Kantor Teknik Transportasi



Foto Kantor Besar PT.Sari Lembah Subur



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nur Romadani Siregar. Penulis dilahirkan di Provinsi Sumatera Utara, Kabupaten Padang Lawas Utara, Kecamatan Padang Bolak pada tanggal 26 oktober 1999. Anak dari pasangan ayahanda bernama Pandan Siregar dan Ibunda bernama Masrona Harahap. Penulis merupakan anak ke sembilan dari sebelas bersaudara. Adapun perjalanan penulis dalam jenjang menuntut ilmu

pengetahuan, penulis telah mengikuti pendidikan formal sebagai berikut:

Tahun 2005	Memasuki Sekolah Dasar Negeri 100920 Sidingkat Aek Sigama dan menyelesaikan pendidikan SD pada Tahun 2011
Tahun 2011	Memasuki Sekolah Madrasah Tsanawiyah Negeri Padang Bolak dan menyelesaikan pendidikan MTs pada Tahun 2014
Tahun 2014	Memasuki Sekolah SMK 1 kerumutan dan menyelesaikan pendidikan SMK pada Tahun 2017
Tahun 2017	Terdaftar sebagai mahasiswa Universitas Islam Negeri (UIN) Sultan Syarif Kasim Riau, Fakultas Ekonomi Dan Ilmuh Sosial, Jurusan DIII Manajemen Perusahaan, dan menyelesaikan Tugas Akhir Pada 05 November 2020
Judul Tugas Akhir	Manajemen Transportasi Tandan Buah Segar Pada PT. Sari Lembah Subur Kecamatan Pangkalan Lesung Kabupaten Pelalawan
Nomor Handpone	082163531073
E-Mail	nurromadanipkugmail.com

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.